

# Sektorowa Rama Kwalifikacji jako narzędzie Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji (ZSK) na przykładzie branży cyberbezpieczeństwa

dr Dawid Dymkowski  
Warszawa, 30.10.2023 r.

# Od potrzeb rynku pracy do Sektorowych Ram Kwalifikacji

# Edukacja a rynek pracy

niemal 4 na 5  
pracodawców na  
świecie zgłasza  
trudności ze  
znalezieniem  
wykwalifikowanych  
pracowników

na świecie  
obserwowany jest  
widoczny rosnący  
trend dotyczący  
problemu z  
obsadzeniem wolnych  
stanowisk przez  
pracodawców  
(2015 – 38% vs.  
2023 – 77%)

w Polsce 72%  
pracodawców wskazuje  
problemy ze  
znalezieniem  
wykwalifikowanych  
pracowników

# Powstanie koncepcji Sektorowych Ram Kwalifikacji

Debata Publiczna w 2011 r.

Spotkania z Interesariuszami

Opracowanie pierwszych SRK - bankowość,  
telekomunikacja, sport, turystyka, IT - 2013-2015

Tworzenie założeń do ustawy o Zintegrowanym  
Systemie Kwalifikacji (2014-2015)

Powiązanie SRK z działaniami Polskiej Agencji  
Rozwoju Przedsiębiorczości (2015)

# Sektorowe Ramy Kwalifikacji

Opis poziomów kwalifikacji funkcjonujących w danym sektorze lub branży

**21** opracowanych sektorowych ram kwalifikacji

**6** sektorowych ram kwalifikacji włączonych do ZSK

**7** sektorowych ram kwalifikacji w procesie włączania do ZSK



# Budowa Polskiej Rama Kwalifikacji

Europejska Rama Kwalifikacji



Polska Rama Kwalifikacji

Uniwersalne charakterystyki poziomów  
(pierwszy stopień)



Polska  
Rama  
Kwalifikacji

Warianty  
charakterystyk  
poziomów  
(drugi stopień)

Typowe  
dla kwalifikacji  
o charakterze ogólnym

Typowe  
dla kwalifikacji  
o charakterze zawodowym

Typowe  
dla kwalifikacji uzyskiwanych  
w ramach szkolnictwa wyższego



# Polska Rama Kwalifikacji, a Sektorowa Rama Kwalifikacji

## Charakterystyka I stopnia PRK - uniwersalne

- (potrafi) wykonywać umiarkowanie złożone zadania bez instrukcji w zmiennych i nie w pełni przewidywalnych warunkach [P5U\_U(1)]



## Charakterystyka II stopnia PRK - zawodowe

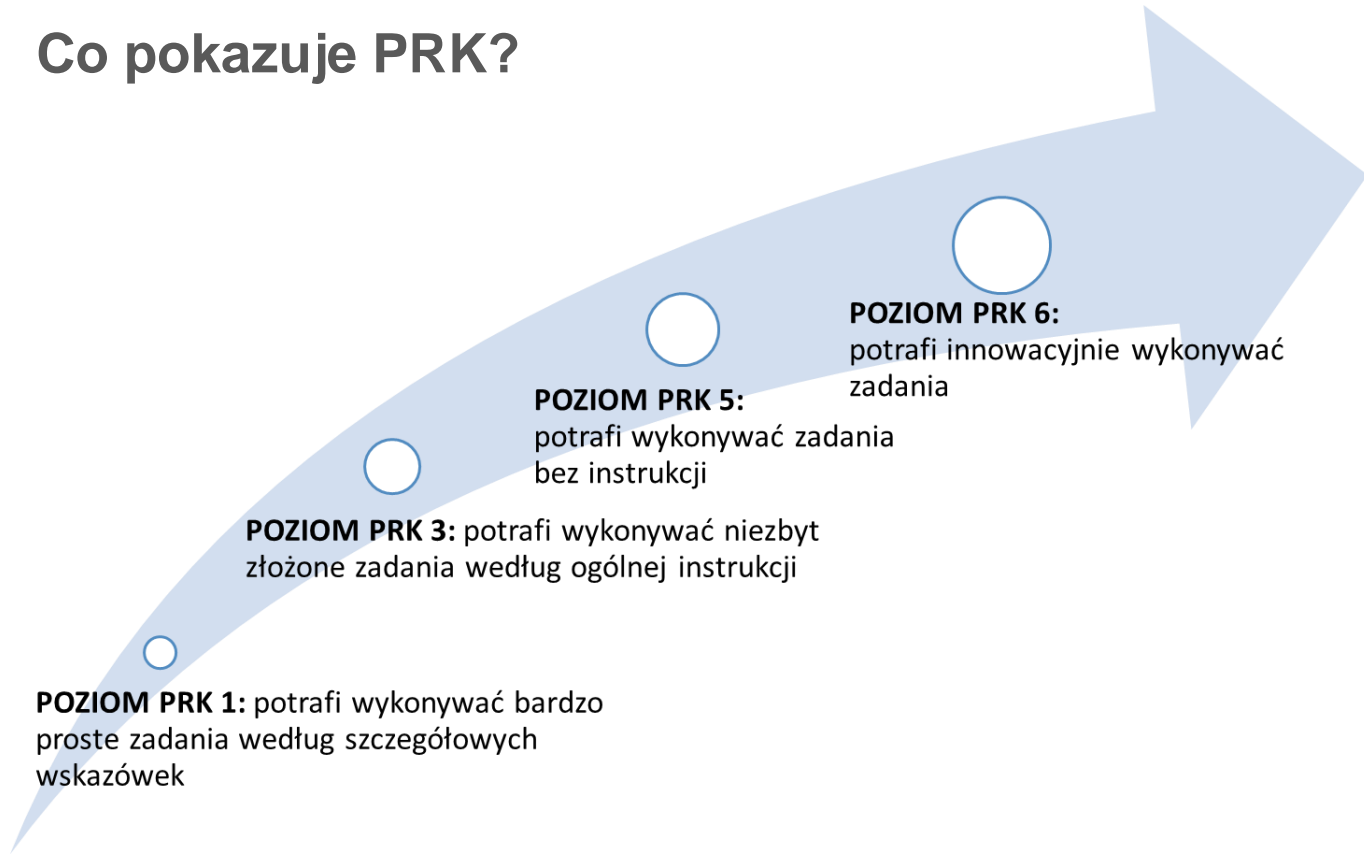
- (potrafi) analizować i oceniać przebieg oraz efekty działalności zawodowej, rozwiązywać nietypowe problemy i wprowadzać odpowiednie korekty [P5Z\_UO(4)]



## Charakterystyka SRK CYBER

- (potrafi) analizować szkodliwe oprogramowanie oraz słabe punkty w systemach informatycznych

# Co pokazuje PRK?



**POZIOM PRK 1:** potrafi wykonywać bardzo proste zadania według szczegółowych wskazówek

**POZIOM PRK 3:** potrafi wykonywać niezbyt złożone zadania według ogólnej instrukcji

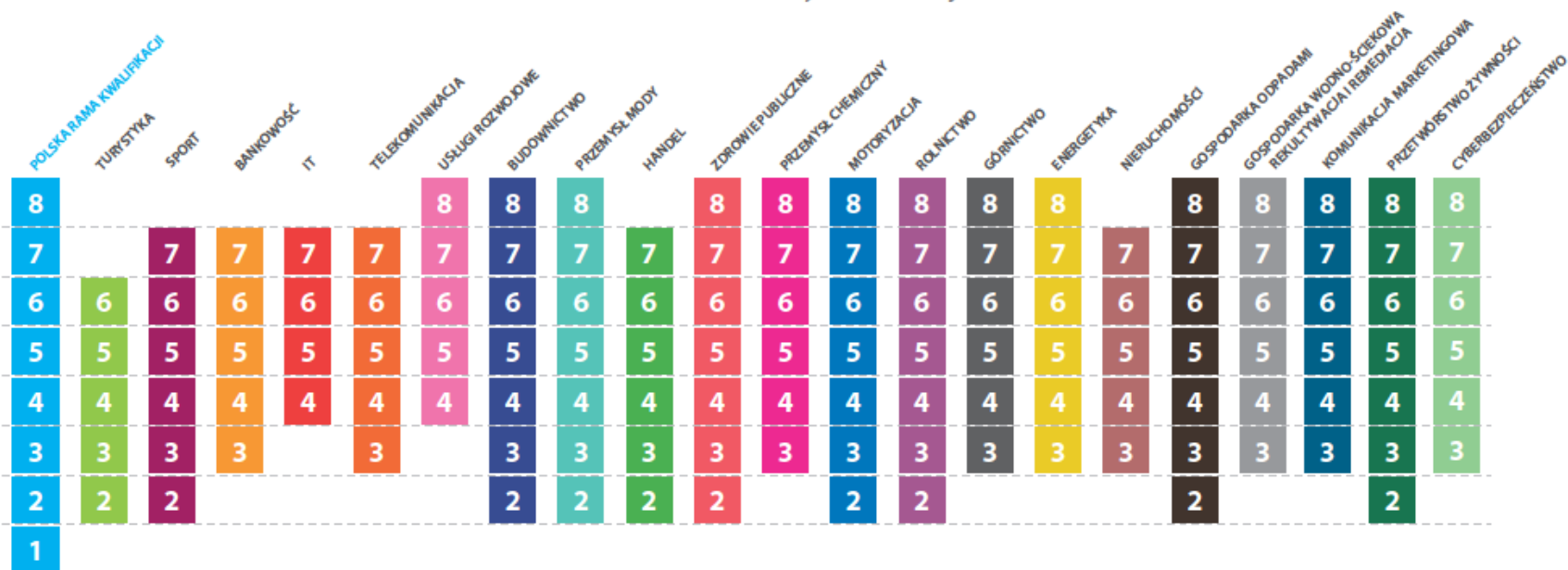
**POZIOM PRK 5:** potrafi wykonywać zadania bez instrukcji

**POZIOM PRK 6:** potrafi innowacyjnie wykonywać zadania



# Budowa dotychczasowych SRK

Sektorowe ramy kwalifikacji





## W jakim celu tworzone są SRK?

ułatwienie rozpoczęcia  
ustrukturyzowanej  
dyskusji o potrzebach  
sektora dotyczących  
szeroko rozumianej  
edukacji

odpowiedź na  
deregulację zawodów

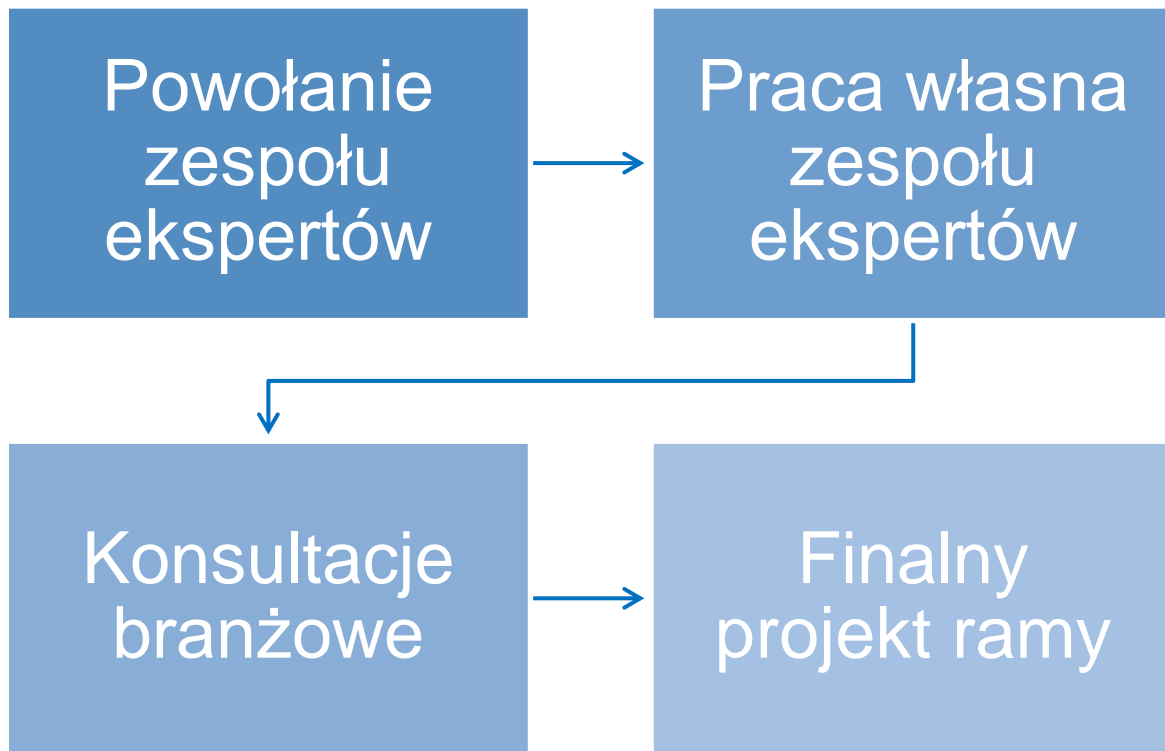
wsparcie na poziomie  
przedsiębiorstwa, w  
zarządzaniu zasobami  
ludzkimi czy zarządzaniu  
kompetencjami

ułatwienie określania  
poziomów PRK dla  
kwalifikacji

ułatwienie dopasowanie  
kompetencji  
posiadanych przez  
pracowników do potrzeb  
rynku pracy

# Prace nad Sektorowymi Ramami Kwalifikacji

## Proces tworzenia Sektorowych Ram Kwalifikacji



## Zespoły eksperckie

- ❑ przedstawiciele istotnych i reprezentatywnych dla branży firm, instytucji, izb, organizacji, stowarzyszeń, itp.
- ❑ osoby reprezentujące różny poziomy firmowej/organizacyjnej hierarchii
- ❑ osoby reprezentujące wszystkie istotne dla sektora obszary działań zmierzających do wytwarzania produktów lub usług specyficznych dla danej branży
- ❑ osoby posiadające wiedzę na temat kompetencji kluczowych i specyficznych wykorzystywanych w pracy w danej branży
- ❑ osoby posiadające wiedzę na temat funkcjonujących i nadawanych w sektorze kwalifikacji
- ❑ przynajmniej jedna osoba posiadająca wiedzę na temat PRK i ZSK
- ❑ osoby przygotowane do pełnienia roli koordynatora projektu i moderatora pracy zespołu

# ETAP I – określenie wyznaczników sektorowych oraz charakterystyk poziomów



Zdefiniowanie pojęć występujących w sektorze

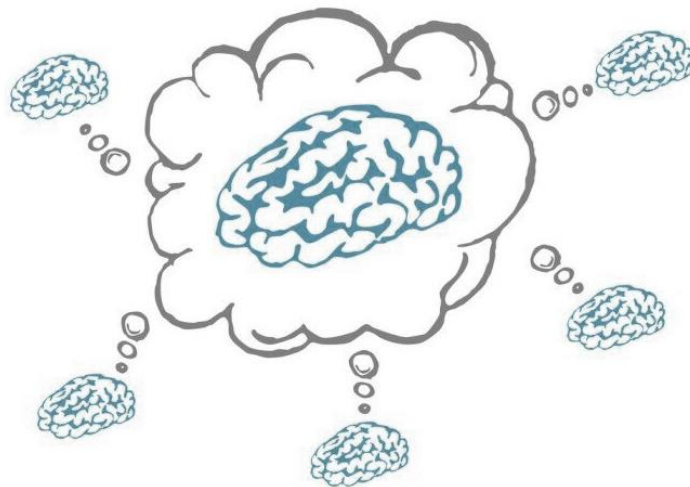


Określenie głównych obszarów działalności sektora



Wskazanie kompetencji sektorowych

- Seminarium inauguracyjne
- Praca warsztatowa
- Praca własna



## ETAP II – konsultacje branżowe

Badanie jakościowe z wykorzystaniem techniki IDI lub FGI

Dodatkowe inicjatywy konsultacyjne zależne od branży

Minimum 100 osób

## ETAP III – przygotowanie ostatecznej wersji ramy

Projekt SRK  
przygotowany  
przez ZE

**FINALNY PROJEKT SEKTOROWEJ RAMY**

Wnioski z  
konsultacji



# Sektorowa Rama Kwalifikacji w Cyberbezpieczeństwie

# Zespół ekspertów Sektorowej Ramy Kwalifikacji CYBER

Kierownik zespołu ekspertów: **Beata Ostrowska**

W niniejszym postępowaniu zostanie wyłoniona część Zespołu Ekspertów licząca 9 przedstawicieli z obszaru cyberbezpieczeństwa:

Kategoria I Cyberbezpieczeństwo - 5 ekspertów

1.1. podkategoria I - bezpieczeństwo aplikacji/oprogramowania

1.2 podkategoria II - bezpieczeństwo danych

1.3 podkategoria III - bezpieczeństwo warstwy fizycznej

1.4. podkategoria IV - bezpieczeństwo połączeń

1.5 podkategoria V - bezpieczeństwo systemów organizacji

Kategoria II Informatyka Śledcza - 1 ekspert

Kategoria III Cyberbezpieczeństwo – edukacja pozaformalna – 1 ekspert

Kategoria IV Cyberbezpieczeństwo – edukacja formalna - 2 ekspertów

4.1. podkategoria I - szkolnictwo wyższe

4.2 podkategoria II - szkolnictwo branżowe

# Prace nad Sektorową Ramą Kwalifikacji w Cyberbezpieczeństwie



# Definicja i zakres sektora

**Sektor cyberbezpieczeństwa obejmuje podmioty/organizacje/osoby prowadzące działania w celu ochrony systemów informacyjnych, usług i produktów przed cyberzagrożeniami dla zapewnienia niezakłóconego funkcjonowania podmiotów/organizacji/osób.**

Przy czym przez:

**Cyberzagrożenia** rozumie się wszelkie potencjalne okoliczności, zdarzenia lub działania, które mogą wyrządzić szkodę w systemach informacyjnych, spowodować zakłócenia w nich lub w inny sposób niekorzystnie wpłynąć na te oraz ich interesariuszy.

**Działania w celu ochrony systemów** rozumie się czynności wykonywane na etapach identyfikacji, ochrony, wykrywania, reakcji, odbudowy procesu cyberbezpieczeństwa oraz audytu; działania te realizowane są zarówno podczas wdrażania systemu, jego eksploatacji, jak i wycofania tego systemu z użytkowania.

**System informacyjny** rozumie się jako wielopoziomą strukturę, obejmującą komponenty techniczne i organizacyjne, pozwalającą na przetwarzanie informacji wejściowych w wyjściowe.

# Wyznaczniki sektora – główne obszary działalności sektora

przekrojowe obszary, których  
nie można jednoznacznie  
przypisać do ww. wyznaczników

<b>Wstępne wymagania dla cyberbezpieczeństwa</b>
<b>Identyfikacja</b>
<b>Ochrona</b>
<b>Wykrywanie</b>
<b>Reakcja</b>
<b>Odbudowa</b>
<b>Audyt cyberbezpieczeństwa w ramach zarządzania bezpieczeństwem</b>
<b>Standardy pracy</b>
<b>Komunikacja i współpraca</b>

za ENISA, NIST,  
odnoszą się do procesu  
zapewniania bezpieczeństwa

kompetencje społeczne

# Wiązki kompetencji

## WIĄZKI KOMPETENCJI

W  
Y  
Z  
N  
A  
C  
Z  
N  
I  
K

IDENTYFIKACJA	Kontekst wewnętrzny i zewnętrzny organizacji
	Łańcuch dostaw i wartości
	Ryzyka w organizacji
	Wewnętrzne i zewnętrzne procesy, produkty i usługi w organizacji
	Aktywa w organizacji
	Zasady projektowania i konsekwencje wyboru technologii dla produktów i usług w ich cyklu życia
	Identyfikacja komponentów, zdarzeń, obiektów
	Usługi katalogowe
	Identyfikacja aktywów ludzkich organizacji
	Identyfikacja aktywów w postaci sprzętu i oprogramowania organizacji
	Identyfikacja aktywów procesowych organizacji
	Projektowanie produktów i usług
	Otoczenie społeczno- gospodarcze organizacji
	Łańcuch dostaw
	Ocena ryzyka
	Wprowadzenie wymagań bezpieczeństwa w procesach, produktach i usługach

# Charakterystyki poziomów

NAZWA WIĄZKI	POZIOM 3	POZIOM 4	POZIOM 5	POZIOM 6	POZIOM 7	POZIOM 8
Szkodliwe oprogramowania	podstawowe typy szkodliwego oprogramowania	zasady statycznej i dynamicznej analizy szkodliwego oprogramowania, w tym analizy w systemach sandbox, kodu maszynowego	sposób działania szkodliwego oprogramowania używanego przez atakujących			

NAZWA WIĄZKI	POZIOM 3	POZIOM 4	POZIOM 5	POZIOM 6	POZIOM 7	POZIOM 8
Analiza szkodliwego oprogramowania i systemów informatycznych	identyfikować typy szkodliwego oprogramowania  wyszukiwać informacje o szkodliwym oprogramowaniu i wykorzystywanych przez niego narzędziach	identyfikować słabe punkty w systemach informatycznych wykorzystywane przez szkodliwe oprogramowanie	analizować szkodliwe oprogramowanie oraz słabe punkty w systemach informatycznych	analizować trendy dotyczące szkodliwego oprogramowania	modyfikować szkodliwe oprogramowanie w celu zwiększenia ochrony systemów	opracować metody zabezpieczenia systemów informatycznych przed nieznanym szkodliwym oprogramowaniem

NAZWA WIĄZKI	POZIOM 3	POZIOM 4	POZIOM 5	POZIOM 6	POZIOM 7	POZIOM 8
Odpowiedzialność		świadomego przestrzegania zasad i procedur cyberbezpieczeństwa, z uwzględnieniem ewentualnych konsekwencji nierzetelnego wykonywania zadań	ponoszenia konsekwencji za nierzetelne wykonywanie zadań lub nieprzestrzegania zasad i procedur cyberbezpieczeństwa	promowania postawy odpowiedzialności za procesy zapewniania cyberbezpieczeństwa	współtworzenia norm/standardów zachowań projakościowych w obszarze cyberbezpieczeństwa  promowania kultury projakościowej w obszarze cyberbezpieczeństwa	kształtowania kultury projakościowej w obszarze cyberbezpieczeństwa

WYZNACZENI	NAZWA WIĄZKI	POZIOM 3	POZIOM 4	POZIOM 5	POZIOM 6	POZIOM 7	POZIOM 8	
Odbudowa	WIEDZA: zna i rozumie	Kopie bezpieczeństwa	rodzaje kopii bezpieczeństwa	budowę i ograniczenia nośników danych metody i systemy wykonywania kopii bezpieczeństwa	zasady budowania zapasowych centrów przetwarzania danych			
		Model ciągłości działania		budowę i ograniczenia modelu ciągłości działania metody wdrażania modelu ciągłości działania	metody opracowywania modelu ciągłości działania dopasowanego do potrzeb organizacji potencjalne skutki incydentu dla działania modelu ciągłości działania			
	UMIĘTNOŚCI: potrafi	Identyfikacja zagadnień ciągłości działania	identyfikować rodzaj incydentu	ocenić skalę zagrożenia	reagować na incydent zgodnie z wewnętrznymi procedurami wprowadzać zmiany w przypadku awarii w celu odtworzenia systemu monitorować poprawność działania systemów zapasowych	opracowywać i wdrażać procedury przełączenia na systemy zapasowe		
		Ocena incydentu	replikować incydent	replikować incydent w ramach weryfikacji działań procedur	analizować incydent i jego skutki	opracować rozwiązania strukturalne w odpowiedzi na zaistniały incydent	rekomendować i inicjować wdrożenie zmian strukturalnych	
		Odbudowa modelu ciągłości działania	identyfikować podatności modelu działania w kontekście zaistniałego incydentu	opracować propozycje zmian technicznych w odpowiedzi na zaistniały incydent	analizować sytuację pod kątem zaistniałego incydentu oraz wyciągać wnioski opracować optymalną kolejność działań naprawczych z uwzględnieniem specyfiki organizacji lub systemów wprowadzać korekty do modelu działania	modyfikować modele działania z uwzględnieniem uwarunkowań organizacji i zaistniałego incydentu	tworzyć nowe modele działania z uwzględnieniem uwarunkowań organizacji i zaistniałego incydentu	
		Odtworzenie ciągłości działania	monitorować wskaźniki systemów kontroli działania oraz automatyczne wykonywanie kopii bezpieczeństwa sprawdzać poprawność kopii bezpieczeństwa odtworzyć kopie bezpieczeństwa	monitorować przełączenie się systemów informatycznych na serwery w zapasowym CPD monitorować moment odzyskania pełnej sprawności świadczonych usług przez systemy cyfrowe	rekomendować urządzenia oraz oprogramowanie do wykonywania kopii bezpieczeństwa opracować zasady retencji kopii bezpieczeństwa opracować plan ciągłości działania	dokonywać krytycznej analizy stosowanych rozwiązań w zakresie polityki tworzenia kopii bezpieczeństwa wdrażać zmiany w rozwiązaniach z zakresu tworzenia kopii bezpieczeństwa wynikających z przeprowadzonej analizy trendów dokonywać adaptacji planu polityki dokonywać adaptacji ciągłości działania w ujęciu taktycznym	wdrażać zmiany w rozwiązaniach z zakresu tworzenia kopii bezpieczeństwa wynikających z przeprowadzonej analizy trendów dokonywać adaptacji planu ciągłości działania w ujęciu strategicznym	
		Weryfikacja zapisów umów	identyfikować zapisy umów wpływające na zapewnianie ciągłości działania systemów	weryfikować zgodność zapisów umów z działaniami zapewniającymi bezpieczeństwo systemów realizować umowy, w tym OLA i SLA monitorować realizację zapisów umów, w tym DLA i SLA	rekomendować zapisy w umowach, w tym OLA i SLA, wspierające zapewnianie ciągłości działania			



## Sektorowa Rama Kwalifikacji dla sektora CYBER w liczbach

9

obszarów  
kluczowych

108

procesów

ponad

750  
kompetencji

10 ekspertów

ponad 100  
konsultantów

78  
zdefiniowanych  
pojęć

# Praktyczne wykorzystanie SRK zdaniem ekspertów CYBER

## Identyfikacja luk kompetencyjnych

- podczas procesu rekrutacji można stosować matrycę do oceny umiejętności kandydatów
- śledzenie postępów w nauce i poszukiwanie nowych obszarów rozwoju wśród studentów

## Organizacja szkoleń

- skraca czas przygotowania programów edukacyjnych
- wspiera projektowanie programów wzmacniania świadomości na temat zagrożeń wśród uczniów

## Zarządzanie zespołem

- sprawne zarządzanie ryzykiem w organizacji
- matryca może pomóc w określeniu wymaganych umiejętności i kompetencji dla zespołu projektowego



ZINTEGROWANY  
SYSTEM  
KWALIFIKACJI

IBE



INSTYTUT  
BADAŃ  
EDUKACYJNYCH

**Instytut Badań Edukacyjnych**

ul. Górczewska 8, 01-180 Warszawa

tel.: (22) 241 71 00, e-mail: [zsk@ibe.edu.pl](mailto:zsk@ibe.edu.pl)



Fundusze  
Europejskie

Wiedza Edukacja Rozwój



Rzeczpospolita  
Polska

IBE



kwalfikacje  
dla każdego

Unia Europejska  
Europejski Fundusz Społeczny

